



RADA MIEJSKA
w Gogolinie
47-320 GOGOLIN
ul. Krapkowicka 5

UCHWAŁA Nr XIX/141/2000

Rady Miejskiej w Gogolinie

z dnia 20 czerwca 2000r.

w sprawie przyjęcia „Strategii Rozwoju Gminy Gogolin na lata 2000-2015”

Na podstawie art.18 ust.1 ustawy z dnia 08 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz.U. z 1996 r. Nr 13 poz. 74 z późniejszymi zmianami) - Rada Miejska w Gogolinie uchwała, co następuje:

§ 1

Przyjmuje się dokument pod nazwą: „Strategia Rozwoju Gminy Gogolin na lata 2000-2015 „, który stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Miejskiemu w Gogolinie

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY RADY



2017 Czok

Zal. Nr 1,
do uchwały XIX/141/2000
Rady Miejskiej w Gogolinie
z 20 czerwca 2000 r.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY GOGOLIN

Gogolin, maj 2000

Spis treści:

- I. Wprowadzenie
- II. Analiza sytuacyjna gminy Gogolin
 - II.1. Cechy charakterystyczne gminy Gogolin
 - II.2. Nierównowagi strukturalne występujące w gminie Gogolin
 - II.3. Pozycja gminy Gogolin w województwie
 - II.4. Partnerzy i sojusznicy gminy Gogolin
 - II.5. Więzi sąsiedzkie
- III. Analiza SWOT
 - III.1. Analiza słabych i mocnych stron gminy Gogolin
 - III.2. Analiza szans i zagrożeń gminy Gogolin
- IV. Wizja i cele rozwojowe gminy Gogolin
- V. Cele priorytetowe.
- VI. Wieloletni plan inwestycyjny gminy Gogolin
- VII. Zakończenie

Załączniki:

- 1. Uchwała Rady Gminy Gogolin dotycząca przyjęcia strategii
- 2. Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Gogolin
- 3. Mapa terenów aktywizacji gospodarczych gminy Gogolin

Rozdział I. Wprowadzenie

Sterowanie procesami rozwoju społeczno-gospodarczego musi mieć charakter aktywny i twórczy, nastawiony na kreowanie przyszłości gminy. Musi być wynikiem świadomych, zamierzonych działań bieżących i długofalowych, ukierunkowanych na realizację zamierzonych celów. Strategia rozwoju gminy Gogolin ma odpowiadać na pytanie: **co należy zrobić aby w optymalny sposób zaspokajać potrzeby zbiorowe lokalnej społeczności?** W dokumencie powinny być stworzone podstawy do:

- sprawnego, skutecznego i efektywnego zarządzania gminą zarówno w dłuższym jak i krótszym horyzoncie czasowym,
- działań w sytuacji ryzyka i niepewności wynikających ze zmieniających się uwarunkowań,
- optymalnego wykorzystania własnych zasobów ludnościowych, materialnych i finansowych,
- pozyskiwania środków finansowych ze źródeł zewnętrznych na niektóre programy,
- stymulowania rozwoju społeczno-gospodarczego i kulturalnego gminy,

Planowanie strategiczne jest więc procesem podejmowania decyzji opartych na długookresowej wizji gminy wkomponowanej w szerszy system społeczno-gospodarczy województwa.

Zadaniem samorządu gminnego jest przede wszystkim realizacja zadań związanych z zaspokajaniem bezpośrednich potrzeb lokalnej zbiorowości na coraz wyższym poziomie. Zadania te obejmują problematykę społeczną, ekologiczną, gospodarczą i przestrzenną. Strategia powinna więc określać warunki realizacji tych zadań w okresie długofalowym.

W pracach przygotowujących Strategię Rozwoju Gminy Gogolin brali udział:

- Zarząd Gminy pod kierownictwem Burmistrza Norberta Urbaniec
- Kierownicy wydziałów Urzędu Miejskiego Gminy Gogolin i jednostek podległych, radni oraz zaproszeni goście.

Odbyły się w poszczególnych sołectwa zebrania z mieszkańcami, na których ustalana była problematyka strategicznego rozwoju gminy Gogolin w okresie wrzesień-październik 1999 r.

Rozdział II Analiza sytuacyjna gminy Gogolin.

Aby określić misję i cele strategiczne gminy, należało przede wszystkim dokonać analizy obecnego stanu „sytuacyjnego” gminy. Raport stanowiący fotografię gminy obejmuje informacje pogrupowane w sześciu tematycznych zbiorach, którego podstawowym źródłem jest Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Gogolin:

1. Ludność i osadnictwo (wiek, struktura demograficzna, skład etniczny, migracje, mieszkalnictwo)
2. Środowisko i zasoby naturalne (warunki geograficzne, zasoby i walory naturalne, stan środowiska przyrodniczego, odpady komunalne i przemysłowe)
3. Gospodarka i rynek pracy (działalność gospodarcza, zakłady przemysłowe i budownictwo, usługi, struktura bezrobocia, aktywność zawodowa mieszkańców, kierunki kształcenia młodzieży)

4. Infrastruktura techniczna i rynek nieruchomości (telekomunikacja, sieć elektryczna, sieć gazowa, wodociągi i kanalizacja, zasoby komunalne gminy)
5. Infrastruktura społeczna (szkolnictwo, służba zdrowia, kultura, sztuka, sport, turystyka)
6. Rolnictwo (restrukturyzacja, grupy producenckie, przemysł rolno-spożywczy, agroturystyka)

Analiza tych problemów pozwoliła na sporządzenie bilansu mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń rozwojowych, które mogą wynikać z uwarunkowań zewnętrznych. Określono w ten sposób potencjał gminy, na podstawie którego wypracowano koncepcję możliwej wizji rozwojową gminy. Posłużyło to również do ustalenia konkretnych celów rozwojowych. To z kolei będzie służyło wypracowaniu programów operacyjnych, w których podane będą już sposoby realizacji, szacunki kosztów a przede wszystkim wskazane źródła finansowania podjętych zadań. Podstawową metodą pracy przy ustalaniu wizji i celów były warsztaty, w których udział brali członkowie zespołu ds. strategii.

II.1. Cechy charakterystyczne gminy Gogolin

Podczas warsztatów uczestnicy zespołu wypowiedzieli się na temat:

„ Określ cechy charakterystyczne, które można przypisać gminie w wyróżnionych sześciu grupach zagadnień.”

Dla każdej cechy została określona waga (procent składu zespołu akceptującego cechę), natomiast te cechy, które uzyskały więcej niż 50% akceptacji zostały przedstawione w tabeli.

Grupa tematyczna	Cechy charakterystyczne	Waga cechy
Ludność i osadnictwo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Migracja zarobkowa ludzi w wieku produkcyjnym do Niemiec. 2. Wspólne egzystowanie z mniejszością niemiecką. 3. Dysproporcja zamożności mieszkańców. 4. Niekorzystna struktura demograficzna – dużo osób w wieku poprodukcyjnym, 5. Atrakcyjność położenia dla osadnictwa 	<p>90 %</p> <p>85 %</p> <p>50 %</p> <p>80 %</p> <p>85 %</p>
Środowisko i zasoby naturalne	<ol style="list-style-type: none"> 1. Duże zasoby kamienia wapiennego i wody pitnej (zbiornik wód podziemnych) 2. Rezerwat i pomniki przyrody, bogactwo flory i fauny, duże zasoby leśne. 3. Niska bonitacja gleb. 4. Sąsiedztwo rzeki Odry. 5. Pełna instalacja wodociągowa i częściowo kanalizacyjna. 6. Duże zanieczyszczenie powietrza. 	<p>100 %</p> <p>80 %</p> <p>95 %</p> <p>100 %</p> <p>90 %</p> <p>95 %</p>
Gospodarka i rynek pracy	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwinięty przemysł cementowo-wapienniczy. 2. Brak nowych inwestycji przemysłowych. 3. Brak kapitału i zainteresowania tworzeniem małych zakładów 4. Brak możliwości zatrudnienia ludzi w wieku produkcyjnym. 5. Słaby rozwój rynku pracy, zbyt mała ilość firm rozpoczynających działalność. 	<p>100 %</p> <p>95 %</p> <p>95 %</p> <p>95 %</p> <p>100 %</p>

Infrastruktura techniczna i rynek nieruchomości	1. Dobra łączność kolejowa i drogowa, bliskość autostrady	100 %
	2. Brak sieci dróg dojazdowych do autostrady.	85 %
	3. Brak mieszkań komunalnych.	100 %
	4. Mała ilość terenów uzbrojonych pod budownictwo przemysłowe i mieszkalne.	100 %
	5. Dogodne położenie obszarów byłego lotniska do celów gospodarczych.	95 %
	6. Wykorzystanie portu rzecznoego dla celów gospodarczych.	80 %
	7. Dobra łączność telefoniczna.	95 %
Infrastruktura społeczna	1. Prawidłowa sieć przedszkoli i szkół.	100 %
	2. Unikatowe zabytki – Sanktuarium Św. Jacka w Kamieniu Śl.	100 %
	3. Współpraca z Mniejszością Niemiecką.	80 %
	4. Bogaty program imprez kulturalnych integrujących środowisko.	100 %
	5. Narastający problem opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi.	90 %
	6. Brak Domu Kultury.	100 %
Rolnictwo	1. Znaczny stopień zmechanizowania rolnictwa.	70 %
	2. Brak przetwórstwa rolno-spożywczego i sposobów magazynowania	90 %
	3. Brak środków i programów restrukturyzacji rolnictwa.	95 %
	4. Brak programów zalesiania słabych gleb.	80 %

II.2. Nierównowagi strukturalne występujące w Gminie Gogolin.

W trakcie ustalania cech charakterystycznych gminy członkowie zespołu ds. strategii wskazali na pewne skrajności w analizowanych sześciu grupach tematycznych. Pozwoliło to określić nierównowagi strukturalne, które przedstawione są w tabeli:

Ludność i osadnictwo	
Za dużo	Za mało
1. Niepokojący wzrost liczby osób bezrobotnych bez prawa do zasiłku. 2. Niepokojący wzrost liczby rodzin o pogarszającej się sytuacji materialnej i zdrowotnej.	1. Zbyt mała liczba mieszkań komunalnych. 2. Brak przystosowania obiektów użyteczności publicznej dla potrzeb niepełnosprawnych. 3. Za mała ilość osób z własnym kapitałem które mogłyby zainwestować w działalność gospodarczą

Środowisko i zasoby naturalne	
Za dużo	Za mało
<ol style="list-style-type: none"> 1. Zbyt dużo słabych gleb i nieużytków. 2. Duże zanieczyszczenie powietrza i wody pitnej. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak zorganizowanej segregacji odpadów komunalnych. 2. Zbyt niski procent stosowania paliw niskoemisyjnych do celów grzewczych. 3. Mała świadomość ekologiczna mieszkańców.

Gospodarka i rynek pracy	
Za dużo	Za mało
<ol style="list-style-type: none"> 1. Wzrastające bezrobocie i niepewność pracy zwłaszcza wśród młodych ludzi. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Za mało wydzielonych obszarów dla rozwoju drobnej przedsiębiorczości. 2. Brak kapitału inwestycyjnego i inicjatyw gospodarczych. 3. Za mało średnich i małych zakładów produkcyjnych. 4. Eksponowania walorów gminy z wykorzystaniem Sanktuarium w Kamieniu Śl.

Infrastruktura techniczna i rynek nieruchomości	
Za dużo	Za mało
<ol style="list-style-type: none"> 1. Zbyt dużo niewyjaśnionych praw własności opuszczonych domów i terenów. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mało terenów uzbrojonych pod budownictwo przemysłowe i mieszkaniowe. 2. Małe wykorzystanie komunikacji kolejowej Opole-Kędzierzyn Koźle oraz Gogolin-Prudnik. 3. Brak pełnej kanalizacji sanitarnej i burzowej.

Infrastruktura społeczna	
Za dużo	Za mało
1. Zbyt duża rozpiętość dochodów Rodzinnych wśród mieszkańców gminy.	1. Brak Gminnego Centrum Kultury. 2. Słabe wykorzystanie posiadanych zabytków i terenów rekreacyjnych. 3. Brak centralnego placu miejskiego w Gogolinie. 4. Brak terenów rekreacyjnych na wsiach.
Rolnictwo	
Za dużo	Za mało
1. Duża ilość rozdrobnionych gospodarstw rolnych.	1. Małe możliwości zagospodarowania własnej produkcji żywności. 2. Brak programów i działalności w zakresie restrukturyzacji rolnictwa.

II. 3. Pozycja gminy Gogolin w województwie opolskim.

Elementy charakterystyki	Gmina	Sytuacja gminy na tle województwa
• Liczba mieszkańców	13526	1,3 % ludności województwa
• Powierzchnia (ha)	10.051	1,2 % powierzchni województwa
w tym:		
• Tereny rolne	4519	0,8 % powierzchni województwa
• Tereny leśne	3488	1,39 % powierzchni województwa
• Ilość indywidualnych gospodarstw rolnych	513	1,1 % gospodarstw województwa
• Gęstość zaludnienia liczba mieszk./km ²	133	120 średnio w województwie
• Stopa bezrobocia	3,5 %	8,8 % w województwie
• Ilość podmiotów gospodarczych	492	0,76 % podmiotów województwa
w tym:		
- usługi handlowe	213	0,96 % podmiotów województwa
- usługi w zakresie budownictwa	57	0,74 % podmiotów województwa
- usługi transportowe	37	0,84 % podmiotów województwa
- mechanika pojazdowa	29	0,77 % podmiotów województwa
- inne usługi	156	0,59 % podmiotów województwa

• Struktura wiekowa ludności:		
- od 1 do 18	25,7 %	25 % w województwie
- produkcyjny	62,2 %	61,2 % w województwie
- poprodukcyjny	12,1 %	13,7 % w województwie
• Sytuacja mieszkaniowa		
- Średnia powierzchnia użytkowa mieszkań (m ²)	83,3	70,9 średnio w województwie
- średnia liczba osób na mieszkanie	3,9	3,3 w województwie
• Szkoły:		
- liczba szkół podstawowych	6	2616 w województwie
- gimnazjum	1	124 w województwie
- liczba uczniów	1394	124.184 w województwie
- liczba nauczycieli	102	8.665 w województwie
- liczba przedszkoli	12	704 w województwie
- liczba nauczycieli	24	2335 w województwie
- liceum ogólnokształcące	1	49 w województwie
- liczba uczniów	420	18.577 w województwie
• Ilość bibliotek	5	
- ilość woluminów na 1000 mieszkańców	3415	4231 w województwie
• Wodociągi	w całej gminie	
• Kanalizacja	w 30 %	
• Liczba samochodów	5193	378.473 w województwie

Dane – WUS 1998 r.

II. 4. Partnerzy i sojusznicy gminy Gogolin.

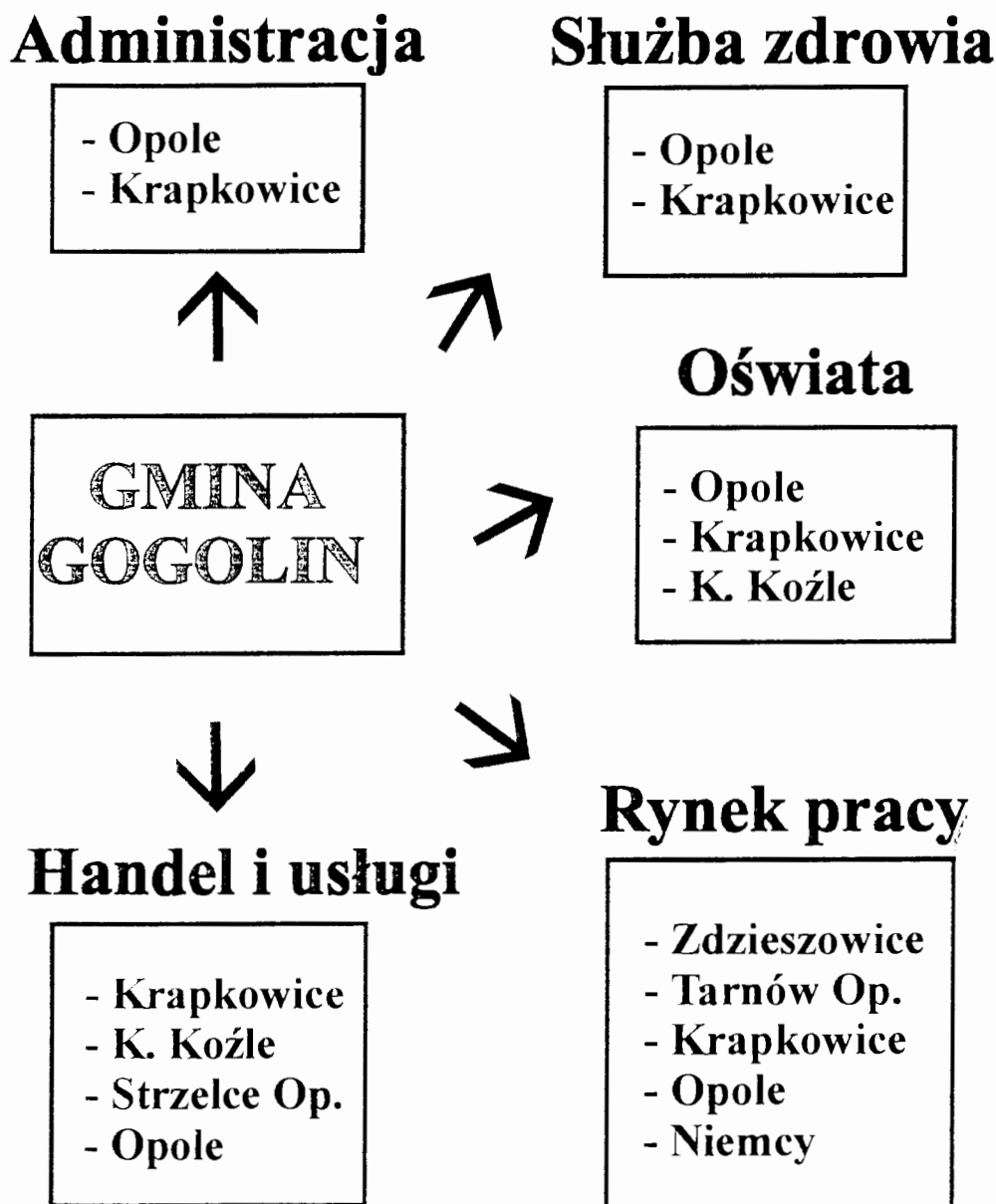
Zespół ds. tworzenia strategii uznał, że partnerami dla gminy Gogolin są: gmina Krapkowice, gmina Tarnów Opolski, gmina Zdieszowice a także gmina Schongau z Bawarii w Niemczech i gmina Jablonkov z Czech.

W podejmowanych przedsięwzięciach sojusznikami gminy są:

- dyrekcja i zarząd ZCW „GÓRAŹDŹE” S.A.
- zarząd Zakładu „OPOLWAP” S.A. w Tarnowie Op.
- Spółdzielnia Handlowa „Gogolin”
- niektórzy właściciele prywatnych przedsiębiorstw i sklepów z terenu gminy,
- nauczyciele i pracownicy administracji szkół i przedszkoli,
- rady sołeckie
- Stowarzyszenie Pomocy Dzieciom,
- Caritas,
- księża,
- Miejski Klub Sportowy,
- Ochotnicze Straże Pożarne,

II.5. Więzi sąsiedzkie.

Powiązania lokalne i regionalne obrazuje następujący schemat.



III. Analiza SWOT.

Analiza SWOT (z języka angielskiego : Strengths – silne i Weaknesses – słabe strony oraz Opportunities – szanse, możliwości i Threats – zagrożenia) polega na określeniu mocnych i słabych stron gminy oraz szans i zagrożeń zewnętrznych, które mogą mieć wpływ na jej rozwój. W analizie określa się w miarę precyzyjnie zestaw tzw. atutów gminy, które będą wykorzystywane w przyjmowanych projektach i planach rozwojowych gminy. Słabe strony natomiast są pewną barierą w kreowaniu strategii, muszą jednak być uwzględniane w każdym realizowanym programie aby programy te zakończyły się sukcesem. Ponadto integralnym elementem analizy SWOT jest poszukiwanie możliwości i zagrożeń jakie występują w otoczeniu zewnętrznym gminy i mogą pojawić się w przyszłości.

Katalog mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń zaproponował zespół pracujący nad strategią, który podajemy w tabelach.

III.1 Analiza mocnych i słabych stron gminy.

Wyniki analizy przeprowadzone przez zespół ds. strategii w sześciu grupach tematycznych przedstawione są w tabeli, natomiast oceny ważności przedstawione są w skali od trzech plusów do trzech minusów jako najbardziej negatywnych.

MOCNE STRONY	OCENA	SŁABE STRONY	OCENA
Dobra łączność kolejowa i drogowa z dużymi miastami.	+++	Niska bonitacja gleb	---
Rozwinięty przemysł cegnotowo – wapienniczy	+++	Duże zanieczyszczenie powietrza	---
Dobre położenie geograficzne, bliskość autostrady A4	+++	Brak nowych, dużych inwestycji przemysłowych	---
Budowa kanalizacji	+++	Brak kapitału i zainteresowania tworzeniem małych zakładów	---
Tradycje rodzinne – pielęgnowanie tradycji i obrzędowości, przekazywanie z pokolenia na pokolenie	+++	Narastający problem opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi	---
Dobrze rozwinięty program imprez kulturalno – rozrywkowych	+++	Brak domu kultury i sali widowiskowej	---
Dobrze funkcjonujący kompleks rekreacyjno – sportowy	+++	Brak mieszkań komunalnych	---
Tania siła robocza	++	Brak miejsc noclegowo – hotelowych	---
Chłonny rynek zbytu	++	Zła jakość i zły stan techniczny dróg powiatowych i wojewódzkich	--
Dobra łączność telefoniczna	+++	Słaby rozwój agroturystyki	--
		Brak przetwórstwa rolno – spożywczego	--

		Brak grup producentów rolnych, brak programów w zakresie restrukturyzacji rolnictwa	--
		Brak bardziej aktywnego udziału w programach ISPA, SAPARD i innych	--
		Słaby rozwój małych i średnich przedsiębiorstw	--

III.2 Analiza szans i zagrożeń gminy.

Zespół ds. Strategii dokonał analizy szans i zagrożeń gminy Gogolin i w wyniku dyskusji ustalono najważniejsze z nich, dokonując jednocześnie oceny ich ważności od trzech plusów do trzech minusów, czyli od najbardziej pozytywnych do najbardziej negatywnych.

SZANSE	OCENA	ZAGROŻENIA	OCENA
Rozbudowa autostrady i związane z nią korzyści dla handlowców, rozwinięcie turystyki	+++	Odływ młodych, wykształconych pracowników za granicę	---
Dobrze rozwinięty przemysł cementowo-wapienniczy i związane z nim inwestycje	+++	Spadek budownictwa mieszkaniowego wielorodzinnego, komunalnego	--
Dogodne położenie byłego lotniska w Kamieniu Śl. do celów gospodarczych	+++	Wzrost bezrobocia	---
Wykorzystanie naturalnych minerałów	+++	Brak programów rządowych w zakresie rolnictwa	---
Istniejące kontakty zagraniczne Gminy	+++	Import produktów rolnych	---
Rosnąca ilość gospodarstw zmechanizowanych	+++	Niekorzystna struktura demograficzna – dużo osób w wieku poprodukcyjnym	---
Przekwalifikowanie zawodowe na wsi	++	Brak kapitału do tworzenia nowych miejsc pracy	---
Promocja regionu, agroturystyka	++	Zagrożenie powodziowe obszarów sąsiadujących z rzeką Odrą	---
Produkcja żywności ekologicznej	++	Zagrożenia dla małego przemysłu – powstawanie dużych supermarketów	---
Przyciąganie obcego kapitału w celu rozwijania małej i średniej przedsiębiorczości	++	Brak lokali o wyższym standardzie	--

Stworzenie kontaktów międzyregionalnych dzięki budowie autostrady	+		
Edukacja ludności wiejskiej	+		

IV. Wizja i cele rozwojowe gminy Gogolin.

Wizja Gminy Gogolin:

Gmina Gogolin mocnym i atrakcyjnym fundamentem dla rozwoju gospodarczego i turystycznego.

Gmina Gogolin - to Cementownia Górażdze.

Na podstawie bilansu mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń zespół ds. strategii zaproponował listę tzw. celów głównych nie precyzując horyzontu czasowego, celami tymi są:

Grupa tematyczna	Cele	Zadania
I. Ludność i osadnictwo	1. Harmonijny i racjonalny rozwój budownictwa mieszkaniowego	<ul style="list-style-type: none"> - wydzielenie terenów do zabudowy mieszkaniowej w poszczególnych sołectwach. - dokonać analizy zasobów mieszkaniowych komunalnych i socjalnych oraz przygotować program poprawy ich jakości, podjąć starania o budowę nowych bloków mieszkalnych - usprawnienie funkcjonowania terenów zabudowanych eliminujących konflikty między użytkownikami - poprawa dostępności komunikacyjnej w obszarach zabudowanych
	2. Edukacja społeczna, ekonomiczna i ekologiczna mieszkańców gminy	<ul style="list-style-type: none"> - współpraca ze szkołami i przedszkolami na terenie gminy w zakresie realizacji różnych ścieżek programowych uwzględniających lokalne problemy - publikowanie artykułów i materiałów na łamach prasy lokalnej, wojewódzkiej, programów radiowych i telewizyjnych dotyczących promocji gminy - organizacja spotkań szkoleniowych z mieszkańcami sołectw w zakresie edukacji ekonomiczno - ekologicznej

II. Środowisko i zasoby naturalne	1. Opracowanie systemu monitoringu środowiska naturalnego w gminie (woda, powietrze, gleba)	<ul style="list-style-type: none"> - monitorowanie zanieczyszczeń wody pitnej w poszczególnych ujęciach wodnych - poprawa sprawności działania wodociągów i wymiana rur azbestowych na ekologiczne - eliminacja dzikich wysypisk - wdrożenie systemu badania zanieczyszczenia gleb i powietrza - propagowanie innowacyjnych rozwiązań zapewniających poprawę stanu środowiska naturalnego
	2. Wykonanie kanalizacji ściekowej i burzowej w całej gminie	<ul style="list-style-type: none"> - przyłączenie poszczególnych sołectw do głównych nitek kanalizacyjnych - przejęcie oczyszczalni ścieków z ZCW „GÓRAŹDŹE” - zawarcie ewentualnego porozumienia z gminą Krapkowice co do współpracy w zakresie korzystania z ich oczyszczalni
	3. Opracowanie programu w zakresie gospodarki odpadami	<ul style="list-style-type: none"> - ustalenie kolejności potrzebnych inwestycji na wysypisku śmieci w Gogolinie we współpracy z gminą Krapkowice - podjęcie prób współpracy z zakładami zajmującymi przetwarzaniem odpadów
III. Gospodarka i rynek pracy	1. Tworzenie warunków do podejmowania przez mieszkańców indywidualnej działalności gospodarczej oraz współpraca z istniejącymi zakładami	<ul style="list-style-type: none"> - ustalenie promocyjnej polityki podatkowej - inspirowanie różnych szkoleń i doradztwa w działalności gospodarczej - współpraca z istniejącymi przedsiębiorstwami i zakładami usługowymi w zakresie zwiększania miejsc pracy - współpraca z ZCW Góraźdze oraz „Opolwapem” w działaniach promocyjnych gminy i tworzenie nowych miejsc pracy
	2. Przygotowanie terenów w gminie pod inwestycje	<ul style="list-style-type: none"> - wskazanie na obszarze całej gminy terenów pod duże inwestycje i zakłady usługowe - w miarę możliwości dokonać maksymalnego uzbrojenia terenów pod działalność gospodarczą
IV. Infrastruktura techniczna i rynek nieruchomości	1. Podnoszenie atrakcyjności gminy do zamieszkiwania, inwestowania oraz turystyki przez likwidację zaniedbań infrastruktury technicznej.	<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie programu gazyfikacji gminy oraz wykorzystania źródeł tradycyjnych i innych źródeł energii ekologicznej (elektrycznej, słonecznej itp.) w celach grzewczych i przemysłowych - opracowanie programu napraw i budowy lokalnych dróg, chodników, oświetlenia, ścieżek rowerowych - przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe i rekreacyjne

V. Infrastruktura społeczna	1. Stworzenie optymalnych warunków do zamieszkania, kształcenia, działalności gospodarczej i kulturalnej mieszkańcom gminy.	<ul style="list-style-type: none"> - opracowanie programu dot. dalszego rozwoju masowego sportu i turystyki szczególnie dla młodzieży (budowa sal gimnastycznych, ścieżek turystycznych itp.) - kultywowanie imprez kulturalnych charakterystycznych dla regionu - podjęcie intensywnych działań zmierzających do budowy domu kultury - aktywizacja mieszkańców wokół promocji śląskiej kultury regionalnej przy współpracy z organizacjami mniejszościowymi
	2. Promocja gospodarcza, turystyczna, historyczna i kulturowa gminy	<ul style="list-style-type: none"> - zintensyfikować działalność promocyjną we wszelkich dostępnych środkach masowego przekazu - opracowanie specjalnego programu rozwojowego dla wsi Kamień Śl. uwzględniającego działalność Sanktuarium Św. Jacka - podjęcie działań w zakresie upowszechniania walorów turystycznych uwzględniając gospodarstwa agroturystyczne
VIII. Rolnictwo	1. Przygotować program restrukturyzacji rolnictwa we współdziałaniu z jednostkami nadrzędnymi tj. powiat, województwo, ministerstwo	<ul style="list-style-type: none"> - wspólnie z instytucjami rolniczymi przygotować program restrukturyzacji gospodarstw rolnych - w porozumieniu z instytucjami wojewódzkimi podjąć próby opracowania wielkości produkcji uwzględniając wymogi Unii Europejskiej - podjąć próby wspólnie z grupami producentów rolnych uruchomienia zakładów przetwórczych
	2. Skonstruować wieloletni plan zalesiania i zadrzewiania terenów o słabej bonitacji gleb	<ul style="list-style-type: none"> - dokonać analizy obszarów, które mogą być przeznaczone pod zalesianie - w porozumieniu z instytucjami leśnictwa oraz ochrony środowiska stworzyć szczegółowy plan zalesiania.

V. Cele priorytetowe.

W wyniku analizy głównych celów rozwojowych gminy Gogolin zespół ds. strategii wskazał następujące priorytety:

1. Dokończenie budowy kanalizacji ściekowej i burzowej na terenie całej gminy
2. Przygotowanie terenów pod działalność gospodarczą nowych firm oraz podjęć szeroką promocję gminy w celu pozyskania inwestorów.
3. Zwiększanie atrakcyjności gminy do zamieszkiwania, inwestowania likwidując zaniedbania infrastruktury technicznej.
4. Dokonanie analizy zasobów mieszkaniowych komunalnych oraz przygotowanie programu poprawy ich jakości i zwiększenia ilości.

Priorytety te będą wprowadzone na obrady Zarządu Gminy, który przedstawi konkretne programy dla Rady Miejskiej

Programy te będą zawierać szczegółowe zadania, które winny być realizowane w kolejnych latach. W celu zabezpieczenia środków na ich realizację należy wskazać alternatywne kierunki działań jak: współpraca z różnymi związkami gmin, instytucjami wojewódzkimi a także udział w programach pomocowych realizowanych przez Unię Europejską. Wszystkie te działania powinny uwzględniać szeroko rozumianą ochronę środowiska i jak też walory kulturowe naszego regionu.

Zespół ds. strategii dokonał szczegółowej analizy celów priorytetowych i przedstawił zadania operacyjne.

1. Dokończenie budowy kanalizacji ściekowej i burzowej na terenie całej gminy.

Zadania szczegółowe:

- wykonanie projektów inwestycyjnych dla sołectw: Malnia, Chorula, Odrowąż, Obrowiec, Zakrzów, Dąbrówka i realizacja kolejnych etapów prac w miarę możliwości finansowych.
- przejście oczyszczalni ścieków od ZCW „GÓRAŹDŹE”.
- nawiązanie współpracy z gminą Krapkowice w zakresie korzystania z ich oczyszczalni ścieków i wspólnego wysypiska śmieci.

Środki: własne gminy, sponsorzy, kredyty bankowe (BOŚ), uzyskane z programów Unii Europejskiej.

Odpowiedzialny: Zarząd Gminy, Naczelnik Wydziału Technicznego.

Termin realizacji: 2000 – 2015 rok.

2. Przygotowanie terenów pod działalność gospodarczą nowych firm oraz podjęcie szerokiej promocji gminy w celu pozyskania inwestorów.

Zadania szczegółowe:

- wykonanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla poszczególnych miejscowości w gminie ze wskazaniem terenów pod zabudowę przemysłową i mieszkaniową.
- wykupienie na rzecz gminy wskazanych terenów.
- podjęcie szerokiej działalności reklamowej gminy: w lokalnych i centralnych mediach, w ramach współpracy ze Stowarzyszeniem Krapkowickim, wydanie folderu, wykorzystanie stron internetowych, rozmowy indywidualne członków Zarządu z przedstawicielami różnych firm, udział władz gminy w różnych spotkaniach i seminariach,

Środki: własne gminy, sponsorzy, środki pochodzące z programów Unii Europejskiej.

Odpowiedzialny: Zarząd Gminy, Naczelnik Wydziału Technicznego, pracownicy odpowiedzialny za współpracę z Unią Europejską i Promocję Gminy.

Termin realizacji: 2000 - 2003 rok i dalej.

3. Zwiększanie atrakcyjności gminy do zamieszkiwania oraz inwestowania przez modernizację zaniedbań infrastruktury technicznej.

Zadania szczegółowe:

- systematycznie w każdym roku budżetowym wykonywanie napraw oraz budowanie nowych gminnych dróg i chodników, poprawianie jakości oświetlenia w poszczególnych wsiach.
- opracowanie programu wykorzystania gazu i ekologicznych źródeł do celów grzewczych w gospodarstwach indywidualnych i budynkach użyteczności publicznej.
- opracowanie kalendarza imprez kulturalnych charakterystycznych dla danej miejscowości w celu promowania gminy.

Środki: własne gminy, sponsorzy, środki własne mieszkańców wsi, środki pochodzące z programów Unii Europejskiej.

Odpowiedzialny: Naczelnik Wydziału Technicznego, Rolnictwa, Kultury.

Termin realizacji: 2000 – 2005rok i dalej.

4. Dokonanie analizy komunalnych zasobów mieszkaniowych oraz przygotowanie programu poprawy ich jakości i zwiększenia liczby.

Zadania szczegółowe:

- dokonanie analizy obecnych mieszkań komunalnych oraz rozpoznanie zapotrzebowania w tym zakresie.
- przygotowanie programu remontów na najbliższe lata oraz budowy nowego bloku mieszkaniowego.
- podejmowanie rozmów z firmami, które zajmują się budownictwem mieszkaniowym w celu rozpoczęcia przez nich na naszym terenie takiego budownictwa.

Środki: w części środki własne gminy, sponsorzy, uzyskane w ramach współpracy ze Stowarzyszeniem Krapkowickim.

Odpowiedzialny: Zarząd Miasta

Termin realizacji: 2000 – 2010 rok.

VI. WILELOLETNI PLAN INWESTYCJI GMINY GOGOLIN

VI. 1. Inwestycje główne

	<u>Okres realizacji:</u>
1. Kontynuacja budowy kanalizacji dla kolejnych sołectw	2000 – 2015
2. Kontynuacja budowy sali gimnastycznej przy PSP Nr 2 w Gogolinie	2000 – 2003
3. Budowa bloku mieszkalnego komunalnego w Gogolinie	2001 – 2005
4. Budowa sali gimnastycznej przy PSP Nr 3 w Gogolinie	2002 – 2006
5. Zagospodarowanie placu przekazanego przez ZCW Górażdze w Gogolinie	2001 – 2010
6. Budowa obwodnicy i wiaduktu odciążającego miasto Gogolin w ruchu kołowym	2001 – 2015
7. Wymiana sieci wodociągowej azbestowej na przyjazną dla środowiska w gminie	2001 - 2010

VI. 2. Kryteria wyznaczania priorytetów w inwestycjach i remontach.

Wagi przyporządkowane zostały w sposób rosnący (od 1 punktu – małe znaczenie do 10 punktów – bardzo istotne znaczenie)

Lp.	Kryterium	Waga
1.	Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej	10
2.	Generowanie nowych miejsc pracy	10
3.	Angażowanie środków zewnętrznych	9
4.	Estetyka i wygląd miejscowości	9
5.	Wspomaganie oświaty	9
6.	Promocja gminy	10
7.	Rozwój turystyki i agroturystyki w gminie	8

VII. Zakończenie.

Wprowadzone do realizacji cele zapisane w strategii powinny przynieść materialne efekty rozwoju naszej gminy i odczuwalne korzyści dla mieszkańców. Działania podjęte na jej podstawie zwiększą atrakcyjność miasta i gminy, stworzą zachętę do inwestowania i podejmowania współpracy z innymi gminami, regionami. Cele i kierunki strategiczne powinny być nieustannie weryfikowane i dyskutowane z lokalną społecznością, stworzy to bowiem większą szansę terminowego zakończenia podjętych zadań.

Proces dialogu społecznego dotyczący celów i kierunków rozwoju gminy powinien być kontynuowany w kolejnych kadencjach samorządu terytorialnego.

Zarząd Gminy powinien stale prowadzić monitoring podejmowanych programów i stanu realizacji zadań.

Szczegółowej analizy programów i ewentualnych zmian należy dokonywać w okresie pracy nad przyszłym budżetem. Plany strategiczne, które wymagają współpracy z sąsiadami, partnerami powinny być oparte na wspólnym porozumieniu lub udziale gminy w związku. Zwiększa to możliwość korzystania z pomocy instytucji zewnętrznych oraz Unii Europejskiej.